

Reflexões



in Family

TEMA:

Acordo ou Protocolo Familiar

PRA QUEM:

Membros da família e consultores.

QUANDO USAR:

Para estudo sobre o tema de Governança Familiar.



Tempo de Leitura
2 min



Acordo ou Protocolo de Família



O Acordo ou Protocolo de Família é um documento de valor moral, celebrado entre os membros da família (sócios e demais membros familiares), com o objetivo de reforçar o legado e valores, regular a sucessão familiar, inspirar a gestão dos empreendimentos e as relações pessoais e profissionais da família. Estabelece regras e combinados sobre como os membros de uma família empresária contribuem para a geração de valor humano, intelectual, social e financeiro para as gerações atuais e futuras. Busca prevenir conflitos entre os familiares e endereçar a resolução deles quando existentes.

A pesquisa realizada pelo IBGC sobre [“Protocolo Familiar: Aspectos da Relação Família e Negócios”](#), relata que as famílias empresárias, que possuem Protocolo Familiar, indicam que a elaboração do documento oferece os seguintes benefícios:

- fortalecimento de princípios orientadores da família;
- amadurecimento dos membros envolvidos nas discussões;
- reflexões sobre as expectativas e planos da família para o futuro; e
- clareza de papéis.



Fonte: IBGC Segmentos - O Papel do Protocolo Familiar na Longevidade da Família Empresária; Pesquisa - Protocolo Familiar: Aspectos da Relação Família e Negócios e Análises & Tendências: Empresas Familiares adaptado pela Family.

Acordo ou Protocolo de Família



É recomendável que o protocolo familiar seja focado na esfera da família, enquanto o acordo de sócios/ quotista e o estatuto ou contrato social devem ser focados, respectivamente, na esfera da propriedade e na esfera da gestão (IBGC, 2018. P.18).

A elaboração deste documento envolve a participação de todos os familiares e é um processo de Co construção onde desenvolve-se a habilidade de ouvir, se comunicar e decidir o que é melhor para todos e para a empresa. Deve ocorrer em um momento de harmonia entre a família, pois em momentos de conflitos a discussão sobre alguns temas pode ser mais delicado. Iniciar o quanto antes possibilita que as divergências sejam mitigadas e endereçadas.

Cada família é única e possui seu tempo psicológico e cronológico e isso deve ser levado em consideração para que seja uma Co construção eficiente e que represente todos os envolvidos. O tempo médio necessário para produção do protocolo familiar pode variar de 18 meses a 4 anos e os principais desafios para elaboração são:

- Comunicação entres os membros da família;
- Diferenças de idade e níveis de conhecimento, envolvimento e sensibilização sobre o tema de Governança dentro da família;
- Conciliação das agendas.

Fonte: IBGC Segmentos - O Papel do Protocolo Familiar na Longevidade da Família Empresária; Pesquisa - Protocolo Familiar: Aspectos da Relação Família e Negócios e Análises & Tendências: Empresas Familiares adaptado pela Faamily.

Acordo ou Protocolo de Família



Temas que podem ser abordados na construção do protocolo e é importante que sejam definidos a partir do consenso entre os membros da família:

- Cultura: história, legado, patrimônio afetivo e valores;
- Representatividade na estrutura de Governança Familiar - Representação e organização por núcleo familiar;
- Critérios para ingresso de familiares nos empreendimentos da família;
- Solução de conflitos;
- Políticas de desenvolvimento das futuras gerações com foco nas necessidades individuais;
- Remuneração de membros da família que trabalham na empresa;
- Regras de transação com partes relacionadas, política para criação de novos negócios, conflito de interesse;
- Uso de bens e serviços da empresa;
- Regime de casamento a serem adotados;
- Adesão ao protocolo familiar e acordos específicos de governança;
- Critérios de punição de condutas que não condizem com os costumes familiares;
- Avaliação de desempenho da Estrutura de Governança;
- Apresentação e destinação de resultados;
- Planejamento sucessório e tributário para os familiares;
- Regras e benefícios para aposentadoria;
- Encontro/ assembleia de família.

Para ajustes, revisões e modificações do documento recomenda-se um prazo entre 2 e 5 anos.

Fonte: IBGC Segmentos – O Papel do Protocolo Familiar na Longevidade da Família Empresária; Pesquisa – Protocolo Familiar: Aspectos da Relação Família e Negócios e Análises & Tendências: Empresas Familiares adaptado pela Faamily.



FAMILY[®]
Family Advisory

Somos uma consultoria com o propósito de contribuir para a geração de valor e o desenvolvimento de organizações de controle familiar.

Implantamos estruturas de Governança, cuidando do indivíduo e da família para os desafios da gestão da riqueza.

Conteúdo organizado por **Daniela Freitas** a partir das referências citadas no material.



www.faamily.com.br



contato@faamily.com.br



Av. Jamaris, 100 – Torre Wall Street – sala 302 Moema - SP